



REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CESABB-CE 2015/2017

Aprovado pela Diretoria Administrativa e pelo o Conselho
Consultivo em fevereiro de 2017.

Fortaleza, Ceará.

1

ANÁLISE

1.1 APRESENTAÇÃO

A partir do Planejamento Estratégico realizado em 2015 para o triênio 2015-2017, houve uma revisão realizada para o ano de 2017, cujo foco dá-se na atual situação das AABBs do Estado do Ceará e, assim, nas metas subseqüentes. As Diretrizes Estratégicas e o Mapa Estratégico permanecem como estavam, sendo sua atualização prevista para o triênio 2018-2020.

As próximas páginas detalham melhor a revisão realizada. Para dar suporte a essa leitura, favor conhecer antes o documento com o Planejamento Estratégico 2015-2017.

1.2 ANÁLISE DE AMBIENTE

Fazendo uma atualização ao fim de 2016, temos que, atualmente, as AABBs estão enquadradas nos grupos abaixo, de acordo com as similaridades de suas características:

- a) AABBs inativas em processo de alienação total (11): **ACARAU, ARARIPE, AURORA, BOA VIAGEM, CATARINA, IRACEMA, JARDIM, LAVRAS DA MANGABEIRA, REDENÇÃO, TIANGUÁ e UBAJARA.**
- b) AABBs ativas, exceto **Canindé** e **Russas** que se encontram inativas em processo de alienação, sem extinção, com dificuldade elevada (11): **BARBALHA, BATURITÉ, CAMOCIM, CANINDÉ, CASCAVL, IPÚ, JUAZEIRO DO NORTE, NOVA RUSSAS, RUSSAS, SANTA QUITÉRIA e VÁRZEA ALEGRE.**
- c) AABBs ativas, com dificuldades, necessitando de outras receitas para equilibrar o orçamento (13): **ARACATI, ASSARE, BREJO SANTO, CRATEÚS, CRATO, ITAPAJÉ, MARANGUAPE, MOMBAÇA, ORÓS, QUIXADÁ, QUIXERAMOBIM, SENADOR POMPEU e URUBURETAMA.**

- d)** AABBs ativas, com as receitas equilibradas com as despesas (06): **ACOPIARA, CAMPOS SALES, INDEPENDÊNCIA, SOBRAL, SOLONÓPOLE e TAUÁ.**
- e)** AABBs ativas, superavitárias (07): **FORTALEZA, ICÓ, IGUATU, ITAPIOCA, LIMOEIRO DO NORTE, MORADA NOVA e PENTECOSTE.**

2.1 MISSÃO E VALORES

Temos como missão do CESABB-CE:

“Desenvolver as AABBs cearenses, assessorando-as administrativamente, integrando-as e fortalecendo seus elos com a comunidade e com o Banco do Brasil”.

Valores considerados importantes para nós:

“Responsabilidade socioambiental e cidadania como elementos fundamentais na atuação do Sistema AABB”.

“Reconhecimento das pessoas como agentes de crescimento do Sistema AABB da comunidade onde estão inseridas”.

“Valorização do Sistema AABB e da marca Banco do Brasil”.

“Evolução contínua, sempre baseada nos princípios de ética, transparência, respeito, honestidade e responsabilidade”.

2.2 VISÃO DE FUTURO

“Em 2017, o CESABB-CE terá todas as suas AABBs inativas totalmente alienadas e as suas AABBs ativas com situação jurídica regularizada, saúde financeira equilibrada e cumprindo efetivamente seu planejamento estratégico e plano de ação.”

3

MAPA ESTRATÉGICO

3.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Visão:

Em 2017, o CESABB-CE terá todas as suas AABBs inativas totalmente alienadas e as suas AABBs ativas com situação jurídica regularizada, saúde financeira equilibrada e cumprindo efetivamente seu planejamento estratégico e plano de ação.

Objetivos estratégicos:

RESULTADO

Ser útil à sociedade e ao Conglomerado BB.

Contribuir para a difusão da imagem do Banco do Brasil.

Ampliar e consolidar a atuação socioambiental e sustentabilidade do Sistema AABB.

CLIENTES

Promover a regularização do Sistema AABB frente aos órgãos responsáveis.

Proporcionar a capacitação de dirigentes com vistas à melhoria contínua da gestão.

Coordenar o Sistema AABB, promovendo a articulação entre as AABBs e destas com o Banco do Brasil.

PROCESSOS INTERNOS

Liderar, promover e incentivar projetos de interesse das AABBs e das comunidades.

COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL

Buscar atender às expectativas e necessidades dos funcionários.

Valorizar e preservar a cultura organizacional da entidade.

Missão:

Desenvolver as AABBs cearenses, assessorando-as administrativamente, integrando-as e fortalecendo seus elos com a comunidade e com o Banco do Brasil.

Mapa Estratégico do CESABB-CE.

OBJETIVO: PROMOVER A REGULARIZAÇÃO DO SISTEMA AABB FRENTE AOS ÓRGÃOS RESPONSÁVEIS.

4.1 REDUÇÃO DO N° DE AABBS INADIMPLENTES JUNTO A FENABB

Reduzir o número de AABBS do estado inadimplentes junto a FENABB, valendo-se das seguintes medidas: negociar a repactuação da dívida sugerindo, se for o caso, que as 12 primeiras parcelas do reembolso, seja um valor que o clube consiga honrar até a sua reestruturação financeira e administrativa, em consonância com o seu plano de ação; e, em alguns casos, se julgar necessário e viável, sugerir a alienação parcial do imóvel. **Prazo:** 31/06/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
AABBS inadimplentes	14	00	X

Acompanhamento – 1º Semestre		
AABBS inadimplentes	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
AABBS inadimplentes	Resultado final	
	X	X

4.2 ELIMINAÇÃO DE PENDÊNCIAS DE PRESTAÇÕES DE CONTAS (COMPETIÇÕES CIDADINAS, FENABB CULTURAL, EVENTOS DE RELACIONAMENTO DO BB)

Responsabilizar-se pela cobrança da prestação de contas de todas as AABBS do estado, referentes aos eventos acima relacionados, pendentes de regularização. **Prazo:** 31/03/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
AABBs com prestação de contas pendentes	04	00	X

Acompanhamento – 1º Semestre

AABBs com prestação de contas pendentes	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre

AABBs com prestação de contas pendentes	Resultado final	
	X	X

OBJETIVO: PROPORCIONAR A CAPACITAÇÃO DE DIRIGENTES COM VISTAS À MELHORIA CONTÍNUA DA GESTÃO.

4.3 EDUCAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E CAPACITAÇÃO

- a) Curso de Introdução ao Sistema AABB: ter 20 presidentes de AABB com o curso concluído. **Prazo:** 30/06/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Dirigentes treinados no Ceará	13	20	X

Acompanhamento – 1º Semestre

Dirigentes treinados no Ceará	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre

Dirigentes treinados no Ceará	Resultado final	
	X	X

- b) Curso de Noções Jurídicas: ter 15 presidentes de AABB com o curso concluído. **Prazo:** 30/11/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Dirigentes treinados no Ceará	07	15	X

Acompanhamento – 1º Semestre			
Dirigentes treinados no Ceará	Resultado parcial		
	X		X

Acompanhamento – 2º Semestre			
Dirigentes treinados no Ceará	Resultado final		
	X		X

OBJETIVO: COORDENAR O SISTEMA AABB, PROMOVEDO A ARTICULAÇÃO ENTRE AS AABBS E DESTAS COM O BANCO DO BRASIL.

4.4 ATUALIZAÇÃO PERIÓDICA DO CADASTRO E DO RELATÓRIO ANUAL

- a) Cadastro: garantir todas as AABBS ativas com o Cadastro atualizado. **Prazo:** 31/03/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Número de AABBS com Cadastros enviados	39	42	X

Acompanhamento – 1º Semestre			
Número de AABBS com Cadastros enviados	Resultado parcial		
	X		X

Acompanhamento – 2º Semestre			
Número de AABBS com Cadastros enviados	Resultado final		
	X		X

- b) Relatório Anual: garantir todas as AABBs ativas com o Relatório Anual atualizado. **Prazo:** 31/03/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Número de AABBs com Relatórios Anuais enviados	37	42	X

Acompanhamento – 1º Semestre		
Número de AABBs com Relatórios Anuais enviados	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
Número de AABBs com Relatórios Anuais enviados	Resultado final	
	X	X

4.5 REGULARIZAÇÃO DOS MANDATOS DE ADMINISTRADORES DAS AABBs

Manter controle sobre a situação dos mandatos dos dirigentes das AABBs do estado, regularizando os casos em que os mandatos se encontram vencidos há mais de 30 dias. **Prazo:** 31/03/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Mandatos dos dirigentes das AABBs regularizados	34	42	X

Acompanhamento – 1º Semestre		
Mandatos dos dirigentes das AABBs regularizados	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
Mandatos dos dirigentes das AABBs regularizados	Resultado final	
	X	X

4.6 FORMALIZAÇÃO DAS NOVAS LIBERAÇÕES DE PRESIDENTES DE AABBs

Viabilizar o incremento de liberação parcial de presidentes das AABBs do estado que estejam na ativa. **Prazo:** 30/10/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Presidentes de AABBs liberados	10	20	X

Acompanhamento – 1º Semestre		
Presidentes de AABBs liberados	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
Presidentes de AABBs liberados	Resultado final	
	X	X

4.7 AUMENTO DE AFILIADAS DO ESTADO NO ENVIO DAS RELAÇÕES DE ASSOCIADOS

Possibilitar que todas as AABBs ativas do estado enviem as relações de associados de 2016, preferencialmente em arquivos do Excel. **Prazo:** 28/02/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Número de AABBs com Relações de Associados enviados	18	25	X

Acompanhamento – 1º Semestre		
Número de AABBs com Relações de Associados enviados	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
Número de AABBs com Relações de Associados enviados	Resultado final	
	X	X

4.8 ENVIO DO CALENDÁRIO ANUAL DE JORNADAS ESPORTIVAS

As datas e as sedes de todas as fases das Jornadas deverão ser escolhidas até 31 de março de 2017 e o CESABB deverá informar o calendário para a FENABB, via e-mail, para gerev@fenabb.org.br, até 10 de abril, conforme os Artigos 8º e 58 das Normas do RGC.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
Envio do calendário anual de jornadas	Sim	Sim	X

Acompanhamento – 1º Semestre		
Envio do calendário anual de jornadas	Resultado parcial	
	Sim	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
Envio do calendário anual de jornadas	Resultado final	
	X	X

4.9 AUMENTO NA PARTICIPAÇÃO DE AABBs NAS JORNADAS ESPORTIVAS ESTADUAIS DE 2015

Viabilizar o aumento das AABBs do estado na participação da JESAB. **Prazo:** 31/08/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
AABBs participantes da JESAB	17	20	X

Acompanhamento – 1º Semestre			
AABBs participantes da JESAB	Resultado parcial		
	X		X

Acompanhamento – 2º Semestre			
AABBs participantes da JESAB	Resultado final		
	X		X

4.10 AUMENTO NA PARTICIPAÇÃO DE AABBs NAS COMPETIÇÕES CIDADINAS DE 2015

Conseguir a participação de 20 AABBs ativas do estado nas competições cidadinas. **Prazo:** 30/11/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
AABBs participantes das competições Cidadinas	17	20	X

Acompanhamento – 1º Semestre			
AABBs participantes das competições Cidadinas	Resultado parcial		
	X		X

Acompanhamento – 2º Semestre			
AABBs participantes das competições Cidadinas	Resultado final		
	X		X

4.11 ENCONTRO ESTADUAL DE AABBs (ENCAD)

Conseguir a participação de 37 AABBs ativas do estado no ENCAD. O CESABB deverá comunicar até o dia 15 de fevereiro, a data e o local do Encontro Estadual de AABBs. **Prazo:** 30/04/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
AABBs ativas participantes do ENCAD	30	37	X

Acompanhamento – 1º Semestre

AABBs ativas participantes do ENCAD	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre

AABBs ativas participantes do ENCAD	Resultado final	
	X	X

4.12 PARTICIPAÇÃO DAS AABBs NA FENABB CULTURAL

Conseguir a participação de 20 AABBs ativas do estado no FENABB Cultural. **Prazo:** 30/11/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
AABBs ativas participantes no FENABB Cultural	11	20	X

Acompanhamento – 1º Semestre

AABBs ativas participantes no FENABB Cultural	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
AABBs ativas participantes no FENABB Cultural	Resultado final	
	X	X

OBJETIVO: LIDERAR, PROMOVER E INCENTIVAR PROJETOS DE INTERESSE DAS AABBS E DAS COMUNIDADES.

4.13 ADESÃO AO PROGRAMA DE INTERAÇÃO AABB COMUNIDADE

Aumentar a quantidade de Associações no Programa AABB Comunidade. **Prazo:** 30/05/2017.

Indicador	Atual	Meta	Resultado Final
AABBs participantes do Programa AABB Comunidade	32	33	X

Acompanhamento – 1º Semestre		
AABBs participantes do Programa AABB Comunidade	Resultado parcial	
	X	X

Acompanhamento – 2º Semestre		
AABBs participantes do Programa AABB Comunidade	Resultado final	
	X	X



Melquíades de Oliveira Neto

Presidente Administrativo

melquiades.ce@cesabb.com.br

ceara@cesabb.com.br

ceara.cesabb.com.br